

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO RIO GRANDE DO SUL**  
**UNIDADE UNIVERSITÁRIA EM PORTO ALEGRE**  
**ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA**

**ERNANI DE LORENZI CAMPELO**

**POLÍTICAS PÚBLICAS DO ESPORTE GAÚCHO: O CASO DO CETE**

**PORTO ALEGRE**

**2023**

**ERNANI DE LORENZI CAMPELO**

**POLÍTICAS PÚBLICAS DO ESPORTE GAÚCHO: O CASO DO CETE**

Monografia apresentada como requisito parcial para a  
obtenção do título de Especialista em Gestão Pública  
pela Universidade Estadual do Rio Grande do Sul.  
Orientadora: Prof<sup>a</sup>. Me. Caroline Duschitz

Porto Alegre – RS  
2023

Catálogo de Publicação na Fonte

C193p Campelo, Ernani de Lorenzi.  
Políticas públicas do esporte gaúcho: o caso do CETE / Ernani de Lorenzi Campelo. – Porto Alegre, 2023.  
42 f.

Orientador: Professora Caroline Duschitz.

Monografia (Especialização) – Universidade Estadual do Rio Grande do Sul, Curso de Especialização em Gestão Pública, unidade em Porto Alegre, 2023.

1. Administração. 2. Esporte. 3. Políticas públicas. I. Duschitz, Caroline. II. Título.

Ficha catalográfica elaborada por Laís Nunes da Silva CRB10/2176.

**ERNANI DE LORENZI CAMPELO**

**POLÍTICAS PÚBLICAS DO ESPORTE GAÚCHO: O CASO DO CETE**

Trabalho apresentado como requisito para a conclusão do curso de Especialização em Gestão Pública Universidade Estadual do Rio Grande do Sul, unidade de Porto Alegre/RS.

Orientadora: Prof<sup>a</sup>. Ma. Caroline da Costa Duschitz

Aprovado em:     /     /

**BANCA EXAMINADORA**

---

Orientadora: Profa. Ma. Caroline da Costa Duschitz

Universidade Estadual do Rio Grande do Sul

---

Prof<sup>a</sup>. Dra. Débora Dutra

Universidade Estadual do Rio Grande do Sul - UERGS

---

Prof. Me. Jorge Augusto de Oliveira Eckert

**PORTO ALEGRE**

**2023**



## LISTA DE ILUSTRAÇÕES

<b>Figura 1 - Atual Avenida Getúlio Vargas, a antiga igreja e o Prado (à direita) no final do Século XIX .....</b>	<b>22</b>
<b>Figura 2 - Atual Avenida Getúlio Vargas em 1915, com o pavilhão do já extinto Prado à direita .....</b>	<b>23</b>
<b>Figura 3 - Uma das últimas edições da exposição no Parque do Menino Deus</b>	<b>25</b>
<b>Figura 4 - Matéria do jornal Correio do Povo sobre obras no Parque Esportivo Menino Deus em 1973 .....</b>	<b>26</b>
<b>Figura 5 - Matéria do Correio do Povo com a citação CETE-DED em 1982.....</b>	<b>28</b>
<b>Figura 6 - Mundial Master de Atletismo de 2013 reuniu mais de 4 mil atletas de 82 países .....</b>	<b>28</b>
<b>Figura 7 - Vista área do CETE em maio de 2023 .....</b>	<b>30</b>
<b>Figura 8 - Postagem sobre a nova iluminação no Instagram do CETE .....</b>	<b>31</b>
<b>Figura 9 - Postagens variadas no Instagram @diariocete .....</b>	<b>32</b>
<b>Figura 10 - Nova iluminação da pista de atletismo do CETE.....</b>	<b>35</b>
<b>Quadro 1 - Reportagens e Assuntos .....</b>	<b>34</b>

## SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO .....	8
1.1. OBJETIVOS .....	9
1.1.1 Geral .....	9
1.1.2 Específicos .....	9
1.2. JUSTIFICATIVA .....	10
2 REFERENCIAL TEÓRICO .....	12
2.1 POLÍTICAS PÚBLICAS .....	14
2.2 POLÍTICAS PÚBLICAS DE ESPORTE .....	15
2.3 MARKETING NO SETOR PÚBLICO .....	16
3 METODOLOGIA DA PESQUISA .....	19
4 ANÁLISE .....	21
4.1 HISTÓRIA DO CETE .....	21
4.1.1 A área .....	21
4.1.2 A Estrutura do Esporte no Governo do Estado do RS .....	27
4.2 AS REDES SOCIAIS DO CETE .....	31
4.3 A COMUNICAÇÃO SOBRE O CETE – ESPAÇOS NA MÍDIA .....	32
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	36
REFERÊNCIAS .....	37

## 1 INTRODUÇÃO

O esporte é um fenômeno que deve ser compreendido como uma área importante para o desenvolvimento e integração social. A atividade esportiva, como ferramenta de inclusão social, socialização e programas de saúde preventiva, por exemplo, gera possibilidades reais de melhora em índices de qualidade de vida da população. No entanto, o setor ainda tem papel secundário nos eixos de desenvolvimento social e econômico nos planos de governo em todos os âmbitos no Brasil. O potencial do esporte como agente social já era vislumbrado por Nelson Mandela, que defendia o poder do esporte como método de inclusão social: “O esporte tem o poder de mudar o mundo. Tem o poder de inspirar, tem o poder de unir as pessoas de um jeito que poucas coisas conseguem”, afirmava Mandela (BBC, 2013, s/p).

Políticas públicas são um conjunto de ações coletivas voltadas para a garantia dos direitos sociais, configurando um compromisso público que visa dar conta de determinada demanda, em diversas áreas. Tanto a política como as políticas públicas relacionam-se com o desenvolvimento e a igualdade social. Por um lado, a política é um conceito amplo, relativo ao poder em geral; porém, as políticas públicas dizem respeito a soluções específicas de como tratar assuntos públicos. É importante considerar que temáticas como o esporte e a educação são direitos assegurados pela Constituição Federal brasileira de 1988 (CF/88) como direitos fundamentais de todo cidadão. O art.6º da CF/88 diz que o lazer e a educação são direitos sociais, enquanto o art. 217 CF/88 diz que é dever do Estado fomentar práticas desportivas formais e não formais, como direito de cada um (BRASIL, 1988). Já as políticas públicas do esporte e do lazer visam ao desenvolvimento social através dessas atividades e estão garantidas como Direito do cidadão pela Constituição Federal.

Nesse contexto, o esporte está inserido no organograma da administração pública do Governo do Estado do Rio Grande do Sul desde meados da década de 1970, quando foi criado o Departamento Estadual de Esportes (DED), vinculado à época à Secretaria da Educação e Cultura (SEC). Desde então, o setor sempre foi contemplado com uma estrutura governamental própria, alternando o seu formato, como departamento ou diretoria, e a secretaria à qual esteve vinculado, até a criação da Secretaria Estadual de Esportes em 2011, sua extinção em 2015 e sua



recriação em 2019. Em meio a esta trajetória, houve a criação, em 2001, da Fundação de Esportes do Estado do Rio Grande do Sul, a Fundergs, que foi extinta em 31 de março de 2017.

O espaço secundário da área no organograma estatal também pode ser observado pela pouca divulgação e documentação para pesquisar sobre a trajetória do setor no âmbito da organização governamental e do seu principal equipamento público estadual, que é o Centro Estadual de Treinamento Esportivo (CETE), localizado no bairro Menino Deus, em Porto Alegre, com mais de 7 hectares de equipamentos esportivos abertos à população em pleno coração da capital gaúcha. O CETE tem mais de 5 décadas de história e fundamental importância na formação de atletas campeões olímpicos, como Daiane dos Santos e Paulo Jukoski, o Paulão. Mesmo assim, há pouco material disponível para contar esta história.

Desde 2019, o CETE é gerido pela Secretaria de Esporte e Lazer do Estado do Rio Grande do Sul e as comunicações das atividades e ações do complexo são definidas e realizadas pela assessoria de comunicação dessa secretaria. As principais ferramentas de comunicação utilizadas são o site e as redes sociais da secretaria e o perfil oficial do CETE no Instagram. Dada essa contextualização, questiona-se: Qual importância histórica do CETE no estado do RS e como se realiza a comunicação de suas ações?

## 1.1. OBJETIVOS

Para responder à questão-problema, foram delimitados os seguintes objetivos:

### 1.1.1 Geral

Averiguar a importância histórica do CETE e a comunicação de suas ações.

### 1.1.2 Específicos

- a) Resgatar resumidamente o histórico de 50 anos do CETE;
- b) Analisar as redes sociais do CETE;
- c) Investigar a divulgação de ações do CETE em sites de veículos de comunicação durante os primeiros nove meses de 2023.

## 1.2. JUSTIFICATIVA

O estudo e a pesquisa científica muitas vezes levam ao mergulho em áreas antes não navegadas, pouco exploradas e muito profundas. Se navegar é viver, pesquisar é navegar. A pesquisa é infinita e a busca é nata dos curiosos. A curiosidade e a busca por novos conhecimentos, com metodologias definidas, levam à pesquisa.

Ações de esporte são desenvolvidas por iniciativas governamentais e de Estado. No Rio Grande do Sul, já existem há várias décadas, mas o assunto ainda é diminuto em referências bibliográficas locais. A investigação, o estudo e um “mergulho” em programas de governo para o desenvolvimento do esporte ou com o esporte como ferramenta para um objetivo final, seja ele de inclusão social ou saúde preventiva, por exemplo, pode levar a entender melhor as necessidades e as melhorias necessárias para atingir uma melhor qualidade de vida para a população nessa área.

O esporte está no cotidiano dos pesquisadores e estudiosos brasileiros há algumas décadas. A bibliografia com temas variados cresce anualmente, assim como os trabalhos pesquisados e publicados. No entanto, é um mundo vasto e neste oceano ainda há muitos mergulhos a serem dados. Contar a história do esporte é resgatar cenários e modelos da sociedade em diversas épocas. A história leva a reconhecer e entender realidades e processos. Estudar o passado faz compreender o presente. Como o lazer e o esporte atualmente são direitos sociais e áreas significativas do cotidiano das sociedades e estudá-los é investigar a própria sociedade.

As políticas públicas são mecanismos do Estado que buscam incentivar e assegurar diversos direitos ao cidadão através de ações, projetos e programas. São elaboradas e executadas pelas entidades governamentais, mas também podem ter participação privada, sobretudo na sua execução. Trata-se de um fluxo de decisões públicas, orientadas a manter o equilíbrio social ou a introduzir desequilíbrios destinados a modificar essa realidade (LOTTA, 2019). Tais decisões são condicionadas pelo próprio fluxo, pelas reações e modificações que elas provocam no tecido social, bem como pelos valores, ideias e visões dos que as adotam ou influenciam na decisão.

Assim sendo, as políticas públicas do esporte são um direito do cidadão brasileiro e um dever do Estado. A estrutura governamental do Estado do Rio Grande do Sul contempla um setor para o esporte desde os anos 1940 e desde 2019 é a Secretaria Estadual de Esporte e Lazer que engloba o setor. O Centro Estadual de Treinamento Esportivo é a principal estrutura própria da secretaria, que também possui outras duas áreas na Capital Gaúcha: uma desativada às margens do Lago Guaíba, no bairro Belém Novo e o Estádio Estadual de Remo Alberto Bins, bairro Navegantes, cedido à patrulha ambiental da Brigada Militar e à Federação Gaúcha de Remo (Remosul). A escolha do CETE como objeto desta pesquisa ocorre pela importância histórica da área como local de prática esportiva, desde a formação até o treinamento de alto rendimento e a sua contribuição para o desenvolvimento do esporte no Estado, faltando um registro adequado de seu histórico de ações.

Pela relação que a prática esportiva tem com diferentes áreas do conhecimento e sua relação com áreas como educação e saúde, é preciso pensar e executar a ciência do esporte com uma perspectiva multidisciplinar. O Centro Estadual de Treinamento Esportivo, alvo deste estudo, é um local adequado para essas intersecções, pois dentro de sua área física está localizada a Escola Estadual de Ensino Fundamental Mané Garrincha, com cerca de 300 alunos e turmas em turno integral.

## 2 REFERENCIAL TEÓRICO

“Investigar a prática esportiva é investigar muito mais que o esporte em si. Trata-se de prospectar e desvendar algo do espírito de um tempo. A história do esporte é também uma história política, econômica e urbana”. Esse trecho do prefácio escrito por Victor de Andrade Mello em 2012, para o livro “Memórias do Esporte e Lazer no Rio Grande do Sul” (GOELLNER; MUHLEN, 2013, p. 13), traz motivação para essa pesquisa histórica. O estudo da história nos ajuda a entender melhor as condições atuais e as possíveis injeções do passado no presente. O próprio autor, em outra obra, comenta que “a história tem um caminho para contribuir na compreensão da sociedade” (MELO, 1996, p. 41).

O lazer e o esporte são fenômenos sociais incrementados a partir do Século XIX especialmente pela industrialização e pela urbanização dos países. O aumento do tempo livre, o conhecimento do corpo, o desenvolvimento da indústria cultural, as possibilidades de entretenimento, enfim, muitos são os motivos que justificam a ampla abordagem do tema lazer neste período histórico (ALMEIDA; GUTIEREZ, 2008). O lazer é um fenômeno tipicamente moderno, resultante das tensões entre capital e trabalho, que se materializa como um tempo e espaço de vivências lúdicas, lugar de organização da cultura, perpassado por relações de hegemonia (MASCARENHAS, 2003, p. 10). Segundo Mascarenhas (2003), o lazer não é algo que está estático, ou seja, está em movimento na sociedade e seu atual significado e crescente importância na sociedade contemporânea possuem referências históricas.

Praticado por milhões por todos os quadrantes do planeta Terra, das mais diversas maneiras e formas, o esporte é uma atividade vital para o bem-estar, a saúde física e mental e a socialização do indivíduo. Mas a definição exata de esporte gera dúvidas e controvérsias. Segundo Barbanti (2006), o esporte é um fenômeno cultural e social que influencia e sofre influência da sociedade. “É uma atividade competitiva institucionalizada que envolve esforço físico vigoroso ou uso de habilidades motoras relativamente complexas com participação motivada por uma combinação de fatores intrínsecos e extrínsecos” (BARBANTI, 2006, p. 57).

Atualmente, vem-se mostrando cada vez mais bem aceita nas comunidades internacionais, científica e esportiva, uma ciência do esporte, que compreende a medicina, a psicologia, a sociologia e a biomecânica esportiva, a história, a filosofia e a pedagogia do esporte e quaisquer outros campos de conhecimento humano que apresentem conexões científicas com os fatos esportivos (TUBINO, 1999, p. 10).

O esporte hoje é dividido em dimensões: esporte de rendimento, educacional, participação e de formação. O esporte surgiu como atividade de lazer e depois incorporou a competição formando o chamado esporte de rendimento. O lazer e o esporte são direitos sociais e áreas significativas do cotidiano da sociedade e estudá-los é investigar a própria sociedade. “O esporte é um fenômeno cultural e social que influencia e sofre influência da sociedade” (BARBANTI, 2006, p. 58).

Com a definição legal do conceito de esporte no Brasil como *esporte-participação, esporte-educação e esporte-rendimento*, a atuação do Estado diante da prática esportiva passou a ser mais abrangente, não apenas normatizando e regulando suas práticas. O Estado passa a fomentar atividades e programas para atender a população, incluindo ações nas áreas do esporte educacional e de participação.

Hoje, além das três dimensões definidas por lei no Brasil, pode-se considerar que o esporte é competitivo, lúdico, escolar, bem-estar, saúde e qualidade de vida. Castellani Filho (1994, p. 14) afirma que as primeiras políticas brasileiras relacionadas ao esporte e ao lazer foram organizadas na década de 1930, com o objetivo de disciplinarizar o esporte e os corpos.

Imprescindível no cenário atual, administração ou gestão é a Ciência Social que estuda e sistematiza as práticas usadas para administrar. Administração significa direção, gerência. Ou seja, é o ato de administrar ou gerir negócios, pessoas ou recursos, com o objetivo de alcançar metas definidas. Mazzei e Rocco Júnior (2017) resgatam que existem diversas perspectivas do que é a gestão do esporte, podendo receber um conceito mais científico ou mais prático.

Mas de forma simples e objetiva, a Gestão do Esporte pode ser definida como a utilização e aplicação de diferentes conhecimentos oriundos principalmente das Ciências do Esporte e da Administração, no gerenciamento das diferentes atividades e organizações existentes e que envolvem o fenômeno Esporte. Os pesquisadores se dedicam a analisar os desdobramentos relacionados a este gerenciamento, enquanto os gestores se aplicam no desenvolvimento efetivo e eficiente deste gerenciamento (MAZZEI; ROCCO JÚNIOR, 2017, p. 98).

A gestão esportiva otimiza e une ferramentas em prol do desenvolvimento da atividade. Muitas vezes, gerir um clube esportivo é equilibrar a razão administrativa com a paixão de seus associados e adeptos. Gestão de pessoas, marketing, gestão patrimonial e financeira são aspectos fundamentais da administração em uma entidade esportiva na atualidade. A gestão esportiva também contempla a área pública e um exemplo disso é o CETE, com sua ampla estrutura e um público diversificado, formado por atletas de alto rendimento, pessoas em busca de lazer, atividades físicas, melhores condições de saúde e crianças e jovens em formação esportiva. A gestão deve contemplar ações específicas para este diversificado público-alvo, que soma centenas de pessoas diariamente.

As políticas de Estado são aquelas reconhecidas socialmente como garantidoras de direitos e detêm mecanismos que asseguram a sua continuidade de forma permanente, com dispositivos de controle e de financiamento. As políticas de Estado são caracterizadas por envolverem mais de uma agência do Estado, abrangendo pareceres técnicos, análises e estudos econômicos ou orçamentários.

## 2.1 POLÍTICAS PÚBLICAS

O valor das políticas públicas está em atender às demandas da sociedade e promover avanços sociais a partir das decisões tomadas, das escolhas feitas e dos caminhos traçados, em relação às estratégias de intervenções realizadas. Em tal contexto, as políticas públicas precisam ser compreendidas e trabalhadas e avaliadas sistematicamente, o que exige grande esforço de análise, por serem complexas e variadas.

Políticas públicas são entendidas como

conjunto de ações coletivas voltadas para a garantia dos direitos sociais, configurando um compromisso público que visa dar conta de determinada demanda, em diversas áreas, expressando a transformação daquilo que é do âmbito privado em ações coletivas no espaço público (GUARESCHI *et al.*, 2004, p. 180).

Cabe ao Estado, investido no status de governo, o papel de estabelecer políticas públicas para atender às demandas sociais. Política pública é diferente de Política de Estado. Segundo Souza (2006), política pública materializa-se através dos governos, mas não se restringe a eles, é abrangente, intencional e, embora tenha impactos de curto prazo, são de longo prazo. “[...] são campos

multidisciplinares, e seu foco está nas explicações sobre a natureza da política pública e seus processos” (SOUZA, 2006, p. 25). Por sua vez, Teixeira (2002, p. 2) afirma que tais políticas se constituem em:

[...] diretrizes, princípios norteadores de ação do poder público; regras e procedimentos para as relações entre poder público e sociedade, mediações entre atores da sociedade e do Estado. São, nesse caso, explicitadas, sistematizadas ou formuladas em documentos (leis, programas, linhas de financiamento), orientam ações que normalmente envolvem aplicações de recursos públicos. Nem sempre, porém, há compatibilidade entre as intervenções e declarações de vontade e as ações desenvolvidas.

Assim, o Estado atua como o agente fomentador da implantação, regulamentação e preservação do interesse público pelas políticas suas de bem comum. No próximo subcapítulo, serão discutidas políticas públicas específicas na área de esportes.

## 2.2 POLÍTICAS PÚBLICAS DE ESPORTE

As políticas públicas podem ser pensadas e formuladas pelo poder executivo ou legislativo, separada ou conjuntamente, com propostas da sociedade civil, em seus diversos segmentos. A participação da sociedade na formulação, acompanhamento e avaliação das políticas públicas é assegurada em leis. A Constituição Federal de 1988 garantiu a participação da sociedade na gestão de políticas e programas promovidos pelo Governo Federal. Essa participação pode ocorrer por meio de diversos canais.

Dentro do conjunto de direitos sociais previstos na Constituição Brasileira (1988), são referenciados o esporte e o lazer, conforme consta no Art. 217: “É dever do Estado fomentar práticas desportivas formais e não formais, como direito de cada um” (BRASIL, 1988). No § 3º: “O Poder Público incentivará o lazer, como forma de promoção social” (BRASIL, 1988). E ainda, em seu Art. 6º: “São direitos sociais a educação, a saúde, a alimentação, o trabalho, a moradia, o lazer, a segurança, a previdência social, a proteção à maternidade e à infância, a assistência aos desamparados, na forma desta Constituição” (BRASIL, 1988).

No Estatuto da Criança e do Adolescente, conhecido como ECA (Lei Nº 8.069, de 13 de julho de 1990), Cap. IV, Art. 59, que trata do direito à educação, à cultura, ao esporte e ao lazer, encontra-se que “Os municípios, com apoio dos

Estados e da União, estimularão e facilitarão a destinação de recursos e espaços para programações culturais, esportivas e de lazer voltadas para a infância e a juventude” (BRASIL, 1990).

Para implantar-se um projeto de políticas públicas em dada região, é necessário conhecer as demandas presentes, tipo de política pública a se realizar, realidade e características dos sujeitos a serem atendidos, respeito às fases ou ciclos do projeto e/ou programa, entre outros (EL TASSA; LOVATO, 2014). El Tassa e Lovato (2014) ainda apontam que, para a continuidade das ações e programas, é necessário que a política pública torne-se política de Estado, implicando na definição de um planejamento continuado. Os autores entendem que, para o esporte tornar-se uma política de Estado, devem-se aprofundar os vínculos entre instituições, estabelecendo uma rede de intervenção.

O Programa Segundo Tempo e o PELC, Programa Esporte e Lazer da Cidade, ambos do Governo Federal, são dois bons exemplos de ações concretas de execução de políticas públicas do esporte no Brasil. NO RS, pode-se destacar o programa Pró Esporte, criado em 2012, que fomenta projetos esportivos através de patrocínios em troca de ICMS. Outra iniciativa importante para o esporte gaúcho é o FEIE, Fundo Estadual de Incentivo ao Esporte, em vigência desde 2017.

FEIE, vinculado à Secretaria do Esporte e Lazer – SEL, visa promover a aplicação de seus recursos financeiros em projetos de fomento às práticas desportivas e para-desportivas, formais e não formais, e ao desenvolvimento do esporte em suas diversas áreas de manifestação e modalidades. O Fundo Estadual de Incentivo ao Esporte - FEIE, é realizado através de investimentos de forma direta por parte do Estado por meio de Editais de Concurso que selecionam os projetos candidatos no pleito ([www.proesporte.rs.gov.br](http://www.proesporte.rs.gov.br)).

## 2.3 MARKETING NO SETOR PÚBLICO

O marketing é um conjunto de ações com o objetivo de entregar, da melhor maneira possível, um produto ou serviço a um público previamente identificado.

Marketing é um processo de olhar para o cliente e compreender o que ele necessita e/ou deseja, processar essa informação intraempresa e informar e desenvolver para o mercado uma solução para esse problema – uma oferta que seja atrativa e que possibilite a troca efetiva (FARIAS; DUSCHITZ; CARVALHO, 2015, p. 7).



Há diversas formas para definir-se o marketing. O marketing é tanto uma filosofia quanto um conjunto de ferramentas; enquanto filosofia, busca a satisfação das necessidades de consumidores (clientes, cidadãos e pacientes) e das organizações; enquanto um conjunto de ferramentas, ele auxilia na identificação das necessidades do mercado e dos clientes individuais, no desenvolvimento de produtos e serviços de qualidade, na determinação do preço para esses produtos e serviços, na informação e comunicação a respeito dessas ofertas e onde e como torná-las acessíveis (KOTLER; SHALOWITZ; STEVENS, 2010). Cezar (2019, p. 11) diz que “compreender que o marketing é responsável por estabelecer a troca de valor entre diferentes públicos é o caminho mais válido para considerar as infinitas possibilidades ligadas à sua definição”.

Segundo Froemming (2009), o marketing público é um conceito ainda em formação na teoria do marketing. No marketing, independentemente do tipo de organização (pública ou privada) ou do tipo de cliente (pessoa física ou jurídica), o importante é entender a quem se atende e oferecer o que é adequado para cada situação. No marketing, tradicional ou público, é fundamental identificar o público-alvo e toda a organização pública tem serviços a entregar para o público.

O marketing acaba sendo a melhor plataforma de planejamento para uma agência pública que queira atender às necessidades do cidadão e que queira entregar valor real. A preocupação central do marketing é a produção de resultados que o mercado-alvo valoriza. No setor privado, o mantra do marketing é a valorização e a satisfação do cliente. No setor público, o mantra do marketing é valorização e a satisfação do cidadão (KOTLER; LEE, 2008, p. 23).

Por sua vez, Cezar (2019) entende que, para construir um conceito de marketing público aplicado à realidade brasileira, deve-se buscar entender os mantras, como exposto por Kotler e Lee (2008), e premissas dessa área, como: satisfação do cidadão; dimensão da troca; contexto polissêmico da nomenclatura e o forte papel da comunicação. “A satisfação do cidadão deve ser o primeiro passo para orientações de marketing fundamentadas e bem elaboradas” (CEZAR, 2019). A dimensão de troca é o entendimento de que de um lado estão cidadãos querendo os seus direitos e de outro os gestores e as instituições públicas. A terceira premissa a ser compreendida é a multiplicidade de formas às quais o marketing público pode ser empreendido, como a promoção de serviços, o marketing social, político ou de lugares.

A polissemia do marketing público permite reposicioná-lo em diferentes contextos, em diferentes realidades e principalmente em diferentes cenários públicos, considerando que no Brasil os contextos locais, representado pelos pequenos municípios e pequenas prefeituras estão muito distantes das realidades das grandes cidades e regiões metropolitanas. Cada região possui sua particularidade e cada organização pública distinta realidade (CEZAR, 2019, p. 19).

A quarta premissa defendida por CEZAR (2019) é o forte papel da comunicação pública para garantir a possibilidade de troca e engajamento social nos espaços de deliberação pública. O marketing público é a adaptação de conceitos e ferramentas do marketing convencional. O objetivo do ente público é entregar serviços de qualidade para a população e o marketing pode colaborar substancialmente para essas entregas, identificando as necessidades da população, além de produzir e comunicar de forma assertiva as ações governamentais. Para Cezar (2019), marketing público é um conjunto de estratégias e ações desenvolvidas entre o poder público e a sociedade no intuito de promover trocas para atender satisfatoriamente as demandas sociais.

O marketing é baseado no princípio dos 4 "Ps": preço, praça, produto e promoção. O terceiro "P" refere-se às atividades de promoção e comunicação utilizadas para informar, persuadir e lembrar os clientes sobre o produto ou serviço. Isso inclui publicidade, relações públicas, promoções de vendas, marketing de conteúdo, marketing nas redes sociais, eventos e outras táticas para aumentar a conscientização do produto e incentivar a compra. No marketing público o P de promoção refere-se a divulgação e comunicação das ações governamentais para o público alvo, ou seja, para a população. E esta divulgação está de acordo com os cinco princípios da Gestão Pública brasileira, que são popularmente conhecidos como LIMPE, que é a sigla que reúne as iniciais de cada definição: Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência. A publicidade dos atos da gestão pública é, por tanto, um dos princípios fundamentais da administração pública no Brasil e encontra-se com o "P" de promoção dos fundamentos do marketing. Assim, a promoção através de publicidade e comunicação adequa-se às teorias da gestão pública e do marketing público.

### 3 METODOLOGIA DA PESQUISA

Este trabalho é caracterizado como Pesquisa exploratória e qualitativa. Sendo uma análise documental e bibliográfica, investigando materiais diversos publicados ao longo do tempo sobre o tema em livros, imprensa, documentos diversos e trabalhos acadêmicos publicados.

A metodologia do trabalho foi dividida em duas partes. A primeira etapa consistiu em um Levantamento histórico, com análise documental e bibliográfica e levantamento de informações sobre o CETE em livros, revistas, sites, artigos jornalísticos e entrevistas com gestores e professores. Já a segunda etapa, referente a divulgação de ações do CETE, foram analisadas as redes sociais do Centro Estadual de Treinamento Esportivo e da Secretaria do Esporte e Lazer do Estado Rio Grande do Sul.

A pesquisa foi realizada numa linha de trabalho histórico, demonstrando ações institucionais diversas. Segundo Mitsuko Antunes (apud Pimentel, 2001, p. 180), trata-se de um processo de “garimpagem” de documentos. A pesquisa histórica depende de documentos que precisam ser encontrados para serem analisados e selecionados conforme o problema e os objetivos do trabalho para poderem ser utilizados nesse estudo. Segundo Fonseca (2002, p. 32), a pesquisa documental recorre a fontes mais diversificadas e dispersas, sem tratamento analítico, tais como: tabelas estatísticas, jornais, revistas, relatórios, documentos oficiais, cartas, filmes, fotografias, pinturas, tapeçarias, relatórios de empresas, vídeos de programas de televisão, etc.

O presente trabalho buscou registros do início da história do Centro Estadual de Treinamento Esportivo em fontes da imprensa, jornais e revistas, e em documentação oficial, que é escassa sobre o assunto. Para analisar as ações de marketing e a divulgação das atividades do CETE em 2023, foram pesquisados sites, jornais e as mídias sociais oficiais da Secretaria Estadual de Esporte e Lazer e do Centro Estadual de Treinamento Esportivo.

No caso desta pesquisa, foram utilizados documentos pesquisados em sites, jornais, arquivos digitais do Estado do Rio Grande do Sul e em arquivos físicos da Secretaria do Esporte e Lazer. Para acessar matérias de jornais foi utilizado o arquivo físico do Museu da Comunicação Hipólito José da Costa e arquivos digitais de jornais, como a hemeroteca da biblioteca nacional, disponível em <http://memoria.bn.br/hdb/periodico.aspx>. A pesquisa de leis, decretos e resoluções oficiais do Estado foram pesquisadas pelo Sistema Legis do portal da Assembleia Legislativa do RS, acessível pelo *link* <https://www.al.rs.gov.br/legis/>.

Outra forma de buscar as informações necessárias para o presente trabalho foi conversar com o atual diretor do espaço, Nelson Cerqueira, e com alguns ex-professores do Cete, como José Haroldo Loureiro Gomes, João Batista dos Santos e Pedro Paulo Guimarães. Essas conversas mostraram os caminhos a seguir na busca pela trajetória histórica do complexo esportivo estadual do bairro Menino Deus. E para chegar às informações, o portal “Legis” da Assembleia Legislativa do Estado foi fundamental, mas também foram pesquisados livros, sites e jornais. Especialmente o início da trajetória da área, com a instalação do Hipódromo Rio-Grandense, a busca por livros sobre o turfe em Porto Alegre e *sites* abordando histórias do bairro e da cidade foi necessária.

Outro campo necessário para o estudo foi a busca por trabalhos acadêmicos, especialmente para o referencial teórico do estudo. Neste sentido o repositório digital da Universidade Federal do Rio Grande do Sul foi o mais buscado, através do endereço <https://lume.ufrgs.br/>. Para esta busca as palavras chaves mais utilizadas foram CETE, esporte e políticas públicas.

Os dados foram analisados a partir do estudo do conteúdo. As categorias de análise foram: história do CETE, montando-se uma sequência cronológica de fatos da linha de tempo do centro; comunicação nas redes sociais, levantando como o CETE se comunica; o que dizem sobre as ações do CETE, buscando-se levantar espaços na mídia que tratem sobre o centro. Para analisar o marketing e as redes sociais do CETE foram investigados os perfis esporte\_rs e diariocete, ambos no Instagram. Para descobrir e analisar a cobertura e o espaço de notícias do CETE foram utilizadas ferramentas de busca através do google e dos sites da SEL e do Governo do Estado.

## **4 ANÁLISE**

A história do Centro Estadual de Treinamento Esportivo, da sua área e da própria estrutura do esporte dentro da organização governamental do Estado do Rio Grande do Sul, é um objeto inédito em pesquisa. Não há bibliografia e nem foram encontrados documentos unificados que contem esta história, mesmo que resumidamente. Então, mergulhar nesse empolgante assunto foi desafiante.

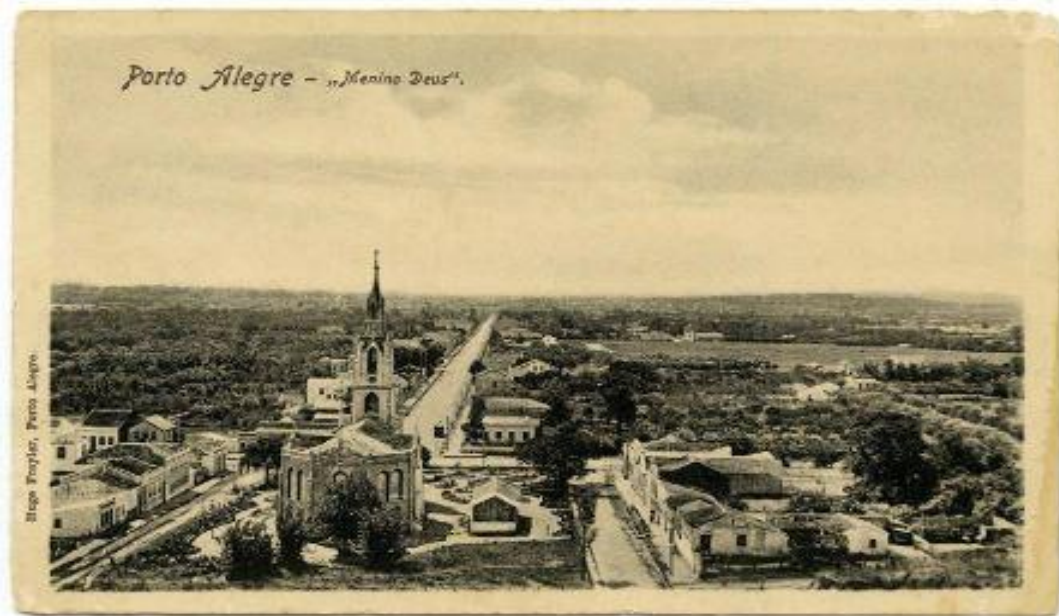
### **4.1 HISTÓRIA DO CETE**

Para buscar resgatar, ao menos resumidamente, essa trajetória, foram desenvolvidos dois eixos de estudos: a história da área onde está instalado o CETE e a trajetória do esporte dentro da estrutura governamental do Estado do Rio Grande do Sul.

#### **4.1.1 A área**

A área, hoje de sete hectares, ocupada pelo CETE, tem estreita relação com o desenvolvimento do bairro Menino Deus. Ali, em 1881, foi instalado o Prado Rio-Grandense ou Hipódromo Rio-Grandense, com a direção do engenheiro francês Eugenie Plazollesício (FRANCO, 1998). A década de 1890 foi o ponto alto do turfe em Porto Alegre, com a existência de quatro hipódromos pela cidade, espelhados em áreas dos atuais bairros Moinhos de Vento, Navegantes, Partenon e Menino Deus. “Com quatro prados em funcionamento, o turfe atingiu seu auge em Porto Alegre na última década do século XIX” (PEREIRA; SILVA; MAZO, 2010, s/p).

**Figura 1 - Atual Avenida Getúlio Vargas, a antiga igreja e o Prado (à direita) no final do Século XIX**



Fonte: Blog Viva o Bairro. Foto de Hugo Freyler.

O Prado Rio-Grandense foi inaugurado no dia 06/02/1881, no Bairro Menino Deus. A construção do prado coincidiu com o ciclo de expansão, crescimento e prosperidade do bairro, o qual aglomerava chácaras pertencentes à elite luso-brasileira. O Prado Rio-Grandense teve uma proposta diferenciada, com a oferta de um costume oriundo das carreiras em cancha reta. Esta particularidade favoreceu a permanência do prado por 18 anos, na atual Avenida Getúlio Vargas, até o ano de 1909. A partir de 1874, o bairro passou a contar com novos serviços de bondes de tração animal e iluminação pública a gás (PEREIRA; SILVA; MAZO, 2010).

O CETE localiza-se na Rua Gonçalves Dias, nº 700, no Bairro Menino Deus, em Porto Alegre. O bairro, caracterizado no século XIX por apresentar uma camada da população de maior poder aquisitivo, destacava-se como bairro mais movimentado de Porto Alegre, principalmente em função da instalação do hipódromo Rio-Grandense, que funcionava entre as ruas Botafogo e Saldanha Marinho, vias que hoje delimitam o CETE. No ano de 1909, foram construídos no local, pavilhões destinados a exposições agropecuárias. Em 1940, o bairro sofreu sua primeira grande modificação física e urbana, em decorrência da canalização do Arroio Dilúvio, que produzia graves enchentes (MARCHETTI, 2016, p. 4).

**Figura 2 - Atual Avenida Getúlio Vargas em 1915, com o pavilhão do já extinto Prado à direita**



Fonte: Blog Leal e Valorosa (2010)

O Hipódromo Rio-Grandense existiu por 18 anos, sendo fechado no final de 1909. Em seu último ano, o Prado do Menino Deus sediou a primeira edição do Grande Prêmio Bento Gonçalves, com o comando da Associação Protetora do Turfe, fundada em 1907, na presidência de Antônio Pedro Caminha (PEREIRA; SILVA; MAZO, 2010). O páreo foi vencido pelo cavalo uruguaio Aguapehy com o jôquei Adalberto Soares (Jornal A Federação n. 264, 16/11/1909). O jornal A Federação, no dia seguinte, traz uma crônica com detalhes da tarde de grande público e presença de diversas autoridades no Hipódromo do Menino Deus. No ano seguinte, o GP Bento Gonçalves, até hoje a maior prova do turfe do Sul do Brasil, passa a ocorrer no Hipódromo Moinhos de Vento e desde 1960 é disputado na pista do Cristal. Ainda em 1909, o local recebe a sua primeira feira de animais ([www.expointer.rs.gov.br/historia](http://www.expointer.rs.gov.br/historia)).

Com o encerramento do hipódromo, o local passa a ser o Parque de Exposições da cidade. A tradição do Estado em feiras agropecuárias remonta ao ano de 1901, quando ocorreu, em pavilhões fechados no Campo da Redenção (atual área do Parque Farroupilha), a 1ª Exposição de Produtos do Estado. Na feira, são apresentados bovinos, equinos, suínos, produtos agrícolas e industriais e artesanato. Contou com a participação de 2.200 expositores e expressivo público de

67 mil pessoas. Em 1909, a feira é transferida para o Prado Rio-grandense, no Menino Deus, com o nome de Exposição Agropecuária de Porto Alegre. O jornal Correio do Povo noticia a chegada de expositores do exterior (BLOG LEAL E VALOROSA, 2010).

Continuam a chegar lotes de gado fino, destinados a figurar na exposição agro-pecuaria. Entre esses lotes, conta-se um vindo da cabaña que o nosso patricio sr. Pedro Velleda possui na República do Uruguay. O dr. Vasco Bandeira, presidente da comissão organizadora da exposição, teve a gentileza de vir, hontem, pessoalmente, e em companhia de seu ajudante de ordens, convidar-nos para a inauguração daquelle certamen, na proxima segunda-feira, 24 do corrente, ao meio-dia (Jornal Correio do Povo, 20 maio de 1909 *apud* BLOG LEAL E VALOROSA, 2010, s/p).

Em 1912 amplia-se a estrutura do então já chamado Parque de Exposições Menino Deus. Um pavilhão metálico é construído por uma indústria inglesa e em torno dele são instaladas baias e pistas para desfile de animais, galpões para armazenamento de forrageiras e alojamentos para os peões. Em 1929, é instalada, por Getúlio Vargas, então presidente da província (governador do Estado), a Diretoria de Agricultura da Secretaria de Obras Públicas, embrião da futura Secretaria da Agricultura (RIO GRANDE DO SUL, [201-?]).

Em 1936, é oficializada a Secretaria da Agricultura do Estado. No ano seguinte, em 6 de agosto, o Ministério da Agricultura fecha um convênio instituindo as exposições de animais no Rio Grande do Sul e o evento do Menino Deus passa a ser oficialmente a Exposição Estadual de Animais e Produtos Derivados (STAUDT, 2023). Em 1970, o Estado adquiriu a área da antiga fazenda Kroeff em Esteio, que passa a realizar a exposição. Na edição de 1972, 35<sup>a</sup>, a exposição foi rebatizada com o nome de Expointer (RIO GRANDE DO SUL, [201-?]).



**Figura 3 - Uma das últimas edições da exposição no Parque do Menino Deus**



Fonte: Acervo da Secretaria Estadual de Agricultura (SEAPI).

Por tanto, até 1969 as exposições de animais eram realizadas na atual área do CETE, nos fundos da sede da Secretaria Estadual da Agricultura, que segue ocupando o espaço entre a rua Gonçalves Dias e a avenida Getúlio Vargas. Na prática, conforme pesquisas documentais, a partir de 1970 o local passa a ser utilizado exclusivamente para o esporte e o lazer da população, ano em que a exposição de animais começa a ser realizada no Parque de Exposições de Esteio.

De acordo com Blog Na Roda (2008, s/p)

A história do Centro Estadual de Treinamento Esportivo (CETE) começou em 1963, com a desapropriação de uma grande área localizada na Rua Gonçalves Dias, 628, no bairro Menino Deus, pertencente à Metalúrgica Favareto, junto ao Parque de Exposições Menino Deus.

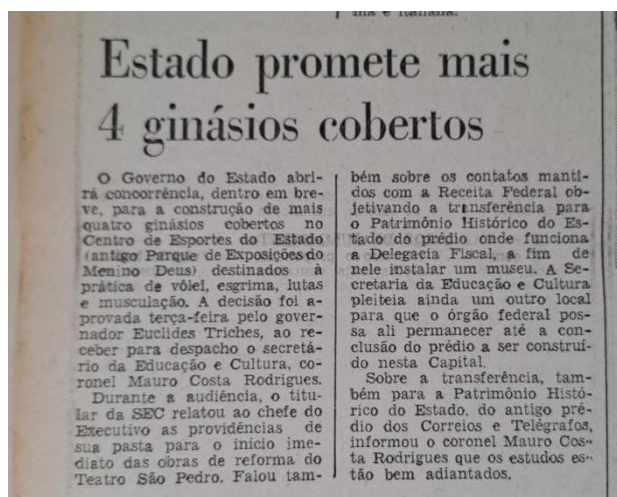
No entanto, segundo o Decreto 23.331, de 26 de setembro de 1974 (RIO GRANDE DO SUL, 1974), é nesta data que a área passa a ser considerada de utilidade pública para fins de desapropriação. Em 2006, conforme a Lei Ordinária 12.522 (RIO GRANDE DO SUL, 2006), o local

fica declarado bem integrante do patrimônio histórico e cultural do Estado do Rio Grande do Sul, nos termos e para os fins dos artigos 221, 222 e 223 da Constituição do Estado, o antigo Parque de Exposições Menino Deus, localizado no Município de Porto Alegre.

Em 1970, com a transferência da exposição para o Parque Estadual de Esteio, a área do antigo parque de exposições, entre a rua Gonçalves Dias e a atual Avenida Erico Veríssimo, passa a ser utilizada exclusivamente como local de promoção do esporte e lazer. Na área do antigo parque de exposições, já havia um campo de futebol (FUNDERGS, 2011), que sediou um campeonato infanto-juvenil promovido pela TV Tupi e pelo jornal Diário de Notícias já em 1970, com ampla divulgação na mídia (jornal Diário de Notícias, 18.04.1970, p.14).

Nessa época, o Governo do RS cria na área um centro de treinamento vinculado ao Departamento Estadual de Desporto (DED), ligado à Secretaria de Educação, que disponibilizou para a comunidade a prática de diversas modalidades esportivas, com a oferta de escolinhas, de onde surgiram diversos atletas conhecidos nacional e internacionalmente (FUNDERGS, 2011). O local passou a ser chamado de Parque Esportivo Menino Deus. Segundo João Carlos Picolli, o DED foi criado em 1971. Em 1973, após a inauguração do primeiro ginásio coberto do complexo (jornal Zero Hora, 25.11.1973, pág. 45), o Governador Euclides Triches aprovou a construção de mais quatro ginásios esportivos no parque esportivo, destinados à prática de vôlei, esgrima, lutas e musculação (jornal Correio do Povo, 08.11.1973).

#### Figura 4 - Matéria do jornal Correio do Povo sobre obras no Parque Esportivo Menino Deus em 1973



Fonte: Acervo do Museu da Comunicação Hipólito José da Costa.

#### **4.1.2 A Estrutura do Esporte no Governo do Estado do RS**

O desporto ou esporte na estrutura estatal do Governo do Estado do Rio Grande do Sul começou a surgir em 1937 com a criação da inspetoria de Educação Física. Em 1940, foi criado o Departamento Estadual de Educação Física (DEEF), que, décadas mais tarde, passou a ser denominado de Departamento Estadual de Desporto (DED), vinculado desde a sua origem à Secretaria de Educação e Cultura, instituída em 1942. O DEEF surge concomitante com a criação da Escola Superior de Educação Física e contemporâneo da criação do CRD, Conselho Regional de Desporto (PICOLLI, 2006). O CRD, em 2011, foi transformado em Conselho Estadual de Esportes, órgão consultivo ligado à Secretaria de Esportes do Estado. Em 1964, em paralelo ao DEEF, foi constituído o Departamento de Esportes do Estado do Rio Grande do Sul (DEERGS) pela Lei Estadual Nº 4.838, de 7 de dezembro, vinculado diretamente ao governador do Estado (PICOLLI, 2006).

Em 1971, a antiga Divisão de Educação Física da SEC-RS passa a ser o Departamento de Educação Física (DED/SEC-RS), pelo Decreto Estadual Nº 21.120 (RIO GRANDE DO SUL, 1971). No mesmo dia 14 de maio de 1971, é editado também o Decreto Estadual Nº 21.117, em que o Departamento de Esportes do Rio Grande do Sul (DEERGS), criado em 1964, incorporou-se à Secretaria de Educação e Cultura (PICOLLI, 2006). Oito anos depois, a Secretaria de Cultura, Desporto e Turismo é estabelecida pelo Decreto Estadual Nº 28.650, de 15 de março de 1979, à qual ficou vinculado o esporte amador, retirado da Secretaria de Educação e Cultura (SEC). Pelo Decreto Estadual Nº 29.194, de 17 de outubro de 1979, foi criado o Departamento de Desporto ligado à Secretaria de Cultura, Desporto e Turismo, cujo objetivo foi assumir ao fomento e a prática do esporte amador e comunitário no Estado do RS.

A Subsecretaria de Desporto (SUDESP) da SEC/RS, estabelecida pelo Decreto Estadual Nº 31.120, de 15 de março de 1983, foi criada em substituição ao Departamento de Educação Física e Desportos-DED da SEC, que foi extinto e tratava apenas da Educação Física e do desporto escolar (PICOLLI, 2006). É neste mesmo período, conforme o Relatório Fundergs 2011, que o Centro de Treinamento passa a se chamar Centro Estadual de Treinamento Esportivo - CETE. O local, além de manter as escolinhas esportivas, passou a oferecer novas opções de esportes e

lazer para a cidade (FUNDERGS, 2011). No entanto, conforme matéria sobre o voleibol do Sport Club Internacional no jornal Correio do Povo, de 11 de dezembro de 1982, o local já era chamado de CETE-DED, com referência ao Departamento de Desporto. Por tanto, não foi localizada a data exata da criação do nome CETE e também persiste uma dúvida em relação a qual secretaria o CETE esteve vinculado entre 1979 e 1983.

**Figura 5 - Matéria do jornal Correio do Povo com a citação CETE-DED em 1982**



Fonte: Acervo do Museu da Comunicação Hipólito José da Costa.

Em abril de 1995, através do Decreto Estadual Nº 35.918, a SUDESP é substituída pelo Departamento de Desportos (DESP), mas ainda atrelado à Secretaria da Educação. Em 2001, por intermédio de um grande movimento dos professores do DESP junto à comunidade esportiva do estado, foi criada a Fundação de Esporte e Lazer do Rio Grande do Sul (FUNDERGS), através da Lei Nº 11.691 de 20/11/2001 e do Decreto Nº 41.491 de 19/03/02, ficando vinculada à, então, nova Secretaria Estadual do Turismo, Esporte e Lazer do Rio Grande do Sul.

Conforme a lei de criação, em seu artigo 2º, as finalidades da Fundergs eram:

promover o Esporte Educacional, formal e não formal e de práticas corporais de lazer; proteger as atividades de Esporte e de Lazer, com identidade cultural; incentivar o Esporte Participação, como forma de promover o lazer e o bem-estar social; estimular o Esporte de Rendimento, como meio de desenvolvimento da autoestima individual e coletiva da população; formar e capacitar recursos humanos em esporte e lazer; realizar eventos esportivos e competições (RIO GRANDE DO SUL, 2001).

**Figura 5 - Mundial Master de Atletismo de 2013 reuniu mais de 4 mil atletas de 82 países**



Fonte: Bruno Alencastro / Agencia RBS.

Em 2011, é criada a Secretaria de Esporte e Lazer do Estado do Rio Grande do Sul (SEL/RS). Com a sua criação, da Lei 13.601 de 01/01/2011, a FUNDERGS e o CETE passam a ser vinculados à SEL. Em 2013, o CETE sediou o mais importante evento esportivo de sua história e um dos maiores já realizados em Porto Alegre, que foi o Campeonato Mundial Master de Atletismo. A competição reuniu 4.158 atletas de 82 países.

Novas mudanças na estrutura do esporte estatal no Estado ocorrem entre 2015 e 2017, inicialmente com a extinção da Secretaria de Esportes e depois com o fechamento da Fundergs. Assim, o CETE passa a ser administrado pela Secretaria de Turismo, Esporte e Lazer (SETEL) em 2015 e 2016 e pela Secretaria de Cultura, Esporte, Lazer e Turismo (Sedactel) em 2017 e 2018. Em janeiro de 2019 é recriada a Secretaria de Esporte e Lazer, a SEL, que volta a administrar o Centro Estadual de Treinamento Esportivo. Vale destacar ainda que, além da atual Secretaria do Esporte e Lazer (SEL), a Secretaria de Educação segue tendo o seu departamento de esportes, que é o setor responsável pela organização e realização dos Jogos Escolares do Rio Grande do Sul (JERGS), que acontece anualmente, desde 1970, reunindo equipes das escolas públicas do Estado.

### **Linha do tempo – Estrutura dos órgãos do esporte no Governo do RS**

- **1937- Inspetoria de Educação Física**
- **1942- DEEF e CRD**
- **1964- DEERGS**
- **1970– Parque Menino Deus exclusivo para Esporte e Lazer**
- **1971- DED**
- **1979- Secretaria de Cultura, Desporto e Turismo**
- **1983- SUDESP**

- **Na Década de 80 surge a nomenclatura CETE**
- **1995- DESP**
- **2001- FUNDERGS**
- **2011- SEL e CEE**
- **2015- Setel**
- **2017- Sedactel e Extinção Fundergs**
- **2019- SEL**

Nas dependências do CETE surgiram vários atletas que hoje são reconhecidos internacionalmente, como a ginasta Daiane dos Santos, o judoca campeão mundial João Derly e o campeão olímpico e mundial de vôlei pelo Brasil, Paulo André Jukoski da Silva, o Paulão. Para os Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Tóquio 2021, ao menos cinco atletas brasileiros realizaram a sua preparação, ou parte dela, nos espaços do Centro Estadual de Treinamento Esportivo do RS: Jovane Guissone na esgrima em cadeira de rodas, Tomas Florêncio na ginástica artística, Áser Ramos no para-atletismo e a dupla Anderson Henriques e Pedro Burmann no atletismo.

**Figura 6 - Vista área do CETE em maio de 2023**



Fonte: Secretaria do Esporte e Lazer RS/Chico Santana.

Em 2022, a Secretaria do Esporte e Lazer lançou um edital de ocupação dos ginásios do CETE para a realização de aulas esportivas gratuitas para crianças e adolescentes da rede pública de ensino. A partir dessa iniciativa, o Centro Estadual de Treinamento Esportivo, em tempos pós pandêmicos, voltou a oferecer uma série de atividades à comunidade. Neste ano de 2023, estão disponíveis atividades em

sete modalidades: ginástica artística, ginástica rítmica, boxe, tiro com arco, muay thai, kick boxing e judô. Além destas modalidades com aulas regulares, há também atividades regulares de vôlei, atletismo e modalidades de paradesporto, como bocha e atletismo, e futebol de 5 para deficientes visuais.

Outra histórica tradição do CETE é sediar eventos, tanto competitivos quanto institucionais de corporações públicas, como Brigada Militar, Polícia Civil e Justiça Federal. Neste ano, o local voltou a sediar eventos esportivos importantes como os campeonatos estaduais de ginástica, judô, tiro com arco e o certame máster de atletismo. Ao todo, entre janeiro e setembro, foram realizados 174 eventos diversos, com uma média de 19,3 eventos por mês. O complexo também foi ponto de coleta de doações para as vítimas das enchentes ocorridas no RS.

#### 4.2 AS REDES SOCIAIS DO CETE

Em relação às redes sociais, a comunicação oficial do centro esportivo é feita somente pelo Instagram (<https://www.instagram.com/diariocete>), no perfil @diariocete, criado em 2021. De janeiro a setembro de 2023, foram feitas 53 publicações e a postagem mais aprovada pelos seguidores contou com 338 curtidas. A página somava 2.775 seguidores no dia 6 de outubro. As divulgações oficiais no Instagram e no *site* da SEL incluem prestação de serviços, com horários de funcionamento, atividades abertas à população, eventos e competições esportivas.

**Figura 7 - Postagem sobre a nova iluminação no Instagram do CETE**



Fonte: <https://www.instagram.com/diariocete/>

**Figura 8 - Postagens variadas no Instagram @diariocete**



Fonte: <https://www.instagram.com/diariocete/>

Além do perfil diariocete no instagram, algumas informações do Centro Estadual de Treinamento Esportivo também são publicadas nas redes sociais da Secretaria do Esporte e Lazer do Estado (SEL). No mês de setembro, por exemplo, foram publicadas quatro informações referindo-se ao CETE, sendo que duas eram homenagens ao dia do atleta paraolímpico e ao dia do educador físico e as outras duas sobre os horários de funcionamento do complexo nos feriados dos dias sete e 20. As informações mais específicas sobre as atividades são encontradas somente no perfil diariocete, onde são divulgados eventos, horários, treinamentos de atletas que usufruem a estrutura do local, aulas de modalidades esportivas e atividades diversas do centro.

#### 4.3 AÇÕES DO CETE DIVULGADAS NA MÍDIA

Para analisar a divulgação das ações do CETE na mídia durante os primeiros nove meses de 2023, foram investigados sites de veículos de comunicação, sites de instituições governamentais ou não e o site oficial da Secretaria Estadual do Esporte e Lazer. Nesta busca, foram encontradas 21 publicações em sites de veículos de comunicação e nove em sites de instituições governamentais ou não. As publicações referem-se a ações ou investimentos e melhorias no CETE e eventos, esportivos ou não, realizados no local, de janeiro a agosto de 2023. As nove publicações de instituições diversas referem-se a eventos realizados no CETE e organizados por estas organizações ou com a participação delas.



Quanto às 21 matérias jornalísticas publicadas referentes ao CETE que foram identificadas, três veiculações foram no jornal Correio do Povo, uma no Gaúcha/ZH, uma no Jornal do Comércio, uma no jornal O Sul e uma no portal Globo.com, além de matérias na RDCTV, na RBSTV, na TV Record e três na TVE. As oito demais publicações foram localizadas em *sites* do interior ou em portais de instituições, governamentais ou não. Pela dimensão do complexo esportivo do Estado do Rio Grande do Sul, que chega a receber, conforme dados da Secretaria do Esporte e Lazer, cerca de mil pessoas em alguns dias para as suas atividades, percebe-se um claro potencial para aumentar a visibilidade do espaço e a positiva repercussão das ações ali realizadas.

**Quadro 1 - Reportagens e Assuntos**

<b>Veículo de comunicação</b>	<b>Assunto</b>
GZH	Nova iluminação da pista
TVE	Nova iluminação da pista
RBSTV	Nova iluminação da pista
TV Record	Nova iluminação da pista
Revista Gool	Nova iluminação da pista
RBSTV	Dia do Desafio
TVE	Dia do Desafio
Correio do Povo	Distribuição de kits esportivos no CETE
Noroeste online	Distribuição de kits esportivos no CETE
Correio do Povo	Incentivo a esportes para PCDs
Correio do Povo	Campeonato de <i>powerlifting</i> no CETE
Jornal Semanário	Campeonato de <i>powerlifting</i> no CETE
Jornal do Comércio	Campeonato estudantil de capoeira no CETE
Jornal O Sul	Campeonato estudantil de capoeira no CETE
G1	Horário de funcionamento no carnaval
RDCTV	Ponto de recebimento de doativos
Clic Portela	Ponto de recebimento de doativos
Difusora de Bento Gonçalves	Dia do Desafio

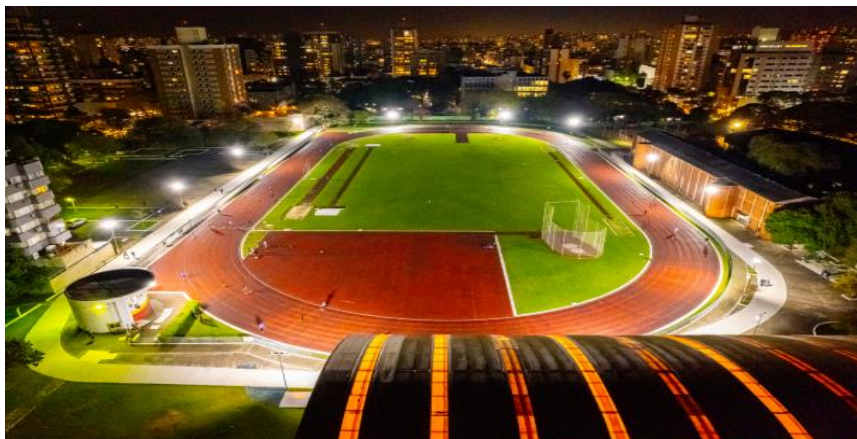
Fonte: elaborado pelo autor

Além dessas matérias veiculadas em veículos de comunicação, foram publicadas algumas matérias sobre atividades no CETE em páginas oficiais de instituições como Governo do Estado do RS, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Associação dos Veteranos de Atletismo (AVEGA), Prefeitura de Porto Alegre e prefeituras de municípios do interior, como Salto do Jacuí e Gravataí.

No site oficial da SEL, foram identificadas 20 matérias publicadas sobre o CETE, entre janeiro e setembro deste ano. Estas publicações referem-se a eventos e competições esportivas realizadas no local e também informações sobre atividades regulares e investimentos/melhoramentos no complexo. O sítio oficial da secretaria é bastante ágil e atualizado quanto às informações do CETE, informando os usuários do complexo sobre horários, fechamentos temporários de espaços, eventos e atividades do local.

A notícia do CETE que mais repercutiu nesse ano foi sobre a nova iluminação da pista de atletismo, publicada no dia 23 de agosto no site e no Instagram @diariocete e repercutida pela imprensa com matérias nos principais veículos de comunicação de Porto Alegre, como RBSTV, Gaúcha ZH, Correio do Povo, TVE, TV Record, Jornal do Comércio e RDCTV. Na página diariocete, por exemplo, a postagem teve 284 curtidas e 28 comentários.

**Figura 9 - Nova iluminação da pista de atletismo do CETE**



Fonte: SECOM-RS/Gustavo Mansur.

O estudo identificou que a comunicação das ações e eventos realizados no CETE é feita de três formas: pelo site oficial da Secretaria do Esporte e Lazer ([esporte.rs.gov.br](http://esporte.rs.gov.br)), pelo Instagram (que é a única rede social com página oficial do CETE) e com o envio de *releases* à imprensa. Quanto à repercussão na mídia, notou-se que investimentos e melhoramentos na estrutura do CETE causam interesse de divulgação pelos veículos de comunicação.

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A pesquisa sobre o Centro Estadual de Treinamento Esportivo foi motivada, especialmente, pela falta de uma documentação oficial referente à história deste espaço público de qualidade para a convivência social através do esporte e do lazer. O presente trabalho conseguiu, resumidamente ao menos, reconstruir o percurso deste nobre espaço público encravado no coração do bairro Menino Deus, um dos mais tradicionais e centrais da capital gaúcha, desde o tempo do hipódromo e do início da área como espaço público, inicialmente destinado ao parque de exposições e às feiras agropecuárias realizadas no local, e que, há 53 anos, passou a ser exclusivamente destinado ao esporte e ao lazer da população gaúcha.

O resgate da trajetória histórica do CETE, do terreno em que o complexo esportivo está instalado e do esporte dentro da estrutura governamental do Estado era um anseio antigo. A falta de documentação oficial detalhada e de bibliografia sobre esse tema gerava angústia pela incerteza e desconhecimento dessas questões. Nem mesmo os setores oficiais do Esporte na estrutura do Governo do RS possuíam informações detalhadas e concatenadas dessa trajetória. A própria Secretaria Estadual do Esporte não tem informações documentadas sobre a trajetória do setor na organização do Estado nem sobre as cinco décadas do seu centro esportivo. Por tanto, desvendar essa história, ao menos resumidamente, auxilia novas e futuras publicações sobre o tema.

Quanto ao marketing e a comunicação do CETE, observa-se que as ações ficam, praticamente, restritas ao site oficial da Secretaria, suas redes sociais e o Instagram do CETE. As notícias são escassas nos veículos de comunicação do RS, especialmente em se tratando da realização de eventos e atividades esportivas abertas à comunidade no local.

Com pouca divulgação na imprensa tradicional, o *site*, as redes sociais da Secretaria do Esporte e Lazer e o perfil do CETE no Instagram são os locais mais adequados para acompanhar notícias, serviços e informações referentes ao complexo esportivo. A página *diariocete* tem atualização constante com as informações necessárias sobre as iniciativas desenvolvidas no local. O CETE é um patrimônio do esporte gaúcho, um complexo esportivo público e gratuito de qualidade, mas, lamentavelmente, pouco conhecido pela população.

## REFERÊNCIAS

- ALMEIDA, Marco Antonio Bettine de; GUTIERREZ, Gustavo Luis. A nova dimensão esportiva: uma leitura do esporte e do lazer. *Lecturas: Educación Física y Deportes*, ano 12, n. 116, enero de 2008.
- BARBANTI, V. O que é esporte? *Revista Brasileira de Atividade Física & Saúde*, Londrina, v. 11, n. 1, p. 54-58, 2006.
- BLOG LEAL E VALOROSA. *Exposição Agropecuária do Menino Deus a Expointer – 1909*. 14 maio 2010.
- BRASIL. *Constituição da República Federativa do Brasil de 1988*. Brasília, DF: Presidente da República, 1988. Disponível em: < [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/constituicao/constituicao.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm) >. Acesso em: 09 out. 2023.
- BRASIL. *Lei Nº 8.069, de 13 de julho de 1990*. Dispõe sobre o Estatuto da Criança e do Adolescente e dá outras providências. Brasília: 1990.
- CASTELLANI FILHO, Lino. *Educação Física no Brasil: a história que não se conta*. 4. ed., Campinas: Papyrus, 1994.
- CASTELLANI, L Filho. *A política esportiva brasileira: de 'política de estado' ao 'estado da política'*. Florianópolis, SC: Motrivivência, 2019.
- CEZAR, Layon Carlos. *Comunicação e Marketing no Setor Público: diferentes abordagens para a realidade brasileira*. Brasília: Enap, 2019.
- DACOSTA, Lamartine (ORG.). ATLAS DO ESPORTE NO BRASIL. Artigo de PICOLLI, João Carlos. A Educação Física escolar no Rio Grande do Sul. . Rio de Janeiro: CONFEF, 2006.
- DAMIANI, Cássia. *Contradições e Tendências para a instituição de uma política de Estado de esporte no Brasil*. Porto Alegre. UFRGS, 2021.
- DIECKERT, Jürgen. Peculiaridade e autonomia do esporte de lazer. In: *Esporte de lazer tarefa e chance para todos*. (Trad. Maria Lenk). Rio de Janeiro: 1984.
- DUMAZEDIER, Joffre. *Lazer e Cultura Popular*. São Paulo. Editora Perspectiva, 3ª edição, 2001.
- EL TASSA, Khaled Omar Mohamad; LOVATO, Andreza. Políticas públicas voltadas ao esporte e lazer: alternativas para municípios de pequeno porte. *EFDeportes.com, Revista Digital*. Buenos Aires, Año 18, Nº 190, Marzo de 2014. Disponível em: < <https://www.efdeportes.com/efd190/politicas-publicas-voltadas-ao-esporte-e-lazer.htm> >. Acesso em: 09 out. 2023.
- FARIAS, Claudio; DUSCHITZ, Caroline; CARVALHO, Gustavo. *Marketing Aplicado*. Porto Alegre: Bookman, 2015.
- FEIX, Eneida in: *Brincar, Jogar e Viver, Programa Esporte e Lazer da Cidade, Volume I, Janeiro 2007*.

- FONSECA, J. J. S. Metodologia da pesquisa científica. Fortaleza: UEC, 2002. Apostila.
- FRANCO, S.C. *Porto Alegre: guia histórico*. 3. ed. rev. ampl. Porto Alegre: Ed. Universidade/UFRGS, 1998.
- FROEMMING, Lurdes M. S.. *Marketing Público*. Ijuí: Ed. Unijuí, 2009.
- FUNDERGS. Relatório Cete. Porto Alegre: 2011.
- GOELLNER, Silvana Vilodre; MÜHLEN, Johanna Coelho. Memórias do Esporte e Lazer no Rio Grande do Sul. Porto Alegre. FUNDERGS, 2013.
- GUARESCHI, N; COMUNELLO, L. N.; NARDINI, M.; HOENISCH, J. C. Problematizando as práticas psicológicas no modo de entender a violência. In: STREY, M. N.; AZAMBUJA, M. P. R.; JAEGER, F. P. *Violência, gênero e Políticas Públicas*. Porto Alegre/RS: Edipucrs, 2004.
- KOTLER, Phillip; SHALOWITZ, Joel; STEVENS, Robert J.. *Marketing Estratégico para a Área da Saúde*. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- LOTTA, Gabriela. *Teorias e Análises sobre Implementação de Políticas Públicas no Brasil*. Brasília: ENAP, 2019.
- MARCELLINO, N. C.; SAMPAIO, T. M. ; CAPI, A. H. C.; SILVA, D. A. M. *Políticas públicas de lazer - formação e desenvolvimento de pessoal: os casos de Campinas e Piracicaba-SP*. Curitiba, PR: OPUS, 2007.
- MARCELLINO, Nelson Carvalho. *Estudos do Lazer: Uma introdução*. São Paulo. 2003.
- MARCHETTI, Eloísa. Revitalização do Centro Estadual de Treinamento Esportivo do Rio Grande do Sul. Porto Alegre. (Trabalho de Conclusão de Curso) – UFRGS, 2016.
- MASCARENHAS, Fernando. *Lazer como Prática da Liberdade: uma proposta educativa para a juventude*. Goiânia. Editora UFG, 2003.
- MAZZEI, Leandro Carlos; ROCCO JÚNIOR, Ary José. Um ensaio sobre a Gestão do Esporte: um momento para a sua afirmação no Brasil. *RGNE Revista de Gestão e Negócios do Esporte*, v. 2, n. 1, p. 96-109, maio/2017.
- MELO, Marcelo Paula de. *Esporte e Juventude Pobre: políticas públicas de lazer na Vila Olímpica da Maré*. Rio de Janeiro: Editores Associados, 2005.
- MELO, Victor Andrade de. Reflexão sobre a História da Educação Física no Brasil - uma abordagem historiográfica. *Movimento*, Porto Alegre, ano III, n.4, p. 41-48, 1996.
- MINISTÉRIO DO ESPORTE. *Política Nacional do Esporte*. Brasília, 2005.
- PEREIRA, Ester Liberato; SILVA, Carolina Fernandes da; MAZO, Janice Zarpellon. O turfe em Porto Alegre/Rio Grande do Sul: aspectos históricos de uma prática cultural esportiva. EFDeportes.com, Revista Digital. Buenos Aires, Año 15, N° 150, Noviembre de 2010. Disponível em: <<https://www.efdeportes.com/efd150/o-turfe-aspectos-historicos-de-uma-pratica-esportiva.htm#:~:text=Com%20quatro%20prados%20em%20funcionamento,das%20atividades%20de%20tr%C3%AAs%20prados.>>. Acesso em: 09 out. 2023.

- PICOLLI, J. A. Educação Física na escola pública do Rio Grande do Sul: antecedentes históricos (1857-1984). Pelotas: Editora da UFPEL, 1994.
- PIMENTEL, Alessandra. O MÉTODO DA ANÁLISE DOCUMENTAL: SEU USO NUMA PESQUISA HISTORIOGRÁFICA. Disponível em: <<https://bit.ly/2CcxsgC>>. Acesso em 21 de ago. 2022.
- PRO ESPORTE. O Fundo Estadual de Incentivo ao Esporte – FEIE. Disponível em [www.proesporte.rs.gov.br](http://www.proesporte.rs.gov.br). Acessado em 05 out. 2023.
- RIO GRANDE DO SUL. *Decreto Nº 23.331*. 26/09/1974. Disponível em: <[https://www.al.rs.gov.br/legis/M010/M0100018.asp?Hid\\_IdNorma=34280&Texto=&Origem=1](https://www.al.rs.gov.br/legis/M010/M0100018.asp?Hid_IdNorma=34280&Texto=&Origem=1)>. Acesso em: 09 out. 2010.
- RIO GRANDE DO SUL. *Lei Ordinária Nº 12.522*. 01/06/2006. Disponível em: <[https://www.al.rs.gov.br/legis/M010/M0100099.asp?Hid\\_Tipo=TEXT0&Hid\\_TodasNormas=49729&hTexto=&Hid\\_IDNorma=49729](https://www.al.rs.gov.br/legis/M010/M0100099.asp?Hid_Tipo=TEXT0&Hid_TodasNormas=49729&hTexto=&Hid_IDNorma=49729)>. Acesso em: 09 out. 2010.
- RIO GRANDE DO SUL. *Decreto Estadual Nº 21.120*. 17/05/1971. Disponível em: <[https://www.al.rs.gov.br/legis/M010/M0100099.asp?Hid\\_Tipo=TEXT0&Hid\\_TodasNormas=37282&hTexto=&Hid\\_IDNorma=37282](https://www.al.rs.gov.br/legis/M010/M0100099.asp?Hid_Tipo=TEXT0&Hid_TodasNormas=37282&hTexto=&Hid_IDNorma=37282)>. Acesso em: 09 out. 2023.
- RIO GRANDE DO SUL. Expointer. *Uma história de sucesso*. [201-?a]. Disponível em: <[www.expointer.rs.gov.br/historia](http://www.expointer.rs.gov.br/historia)>. Acesso em: 10 out. 2023.
- RIO GRANDE DO SUL. Secretaria do Esporte e Lazer. *Institucional*. [201-?b]. Disponível em: <<https://esporte.rs.gov.br/institucional-5d13a96f940d9>>. Acesso em: 10 out. 2023.
- ROZANO, M.; FONSECA, R.F. (Orgs.). *História de Porto Alegre: Jockey Club*. Porto Alegre: Nova Prova, 2005.
- ROZANO, Mario Rozano. *O Turfe em Porto Alegre*. Porto Alegre. JCRGS, 2007.
- SANTIN, S. *Educação física da alegria do lúdico à opressão do rendimento*. Porto Alegre: edições Est. 2001.
- SANTOS, Clezio Saldanha dos. *Introdução à Gestão Pública*. São Paulo: Saraiva, 2006
- SILVA, Christian Luiz da. *Políticas Públicas e Desenvolvimento Local*. Petrópolis, RJ. VOZES, 2012.
- SOUZA, Celina. Políticas públicas: uma revisão de literatura. *Sociologias*, Porto Alegre, ano 8, n. 16, jul/dez 2006, p. 20-45. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/soc/a/6YsWyBWZSdFgfSqDVQhc4jm/?format=pdf&lang=pt>>. Acesso em: 09 out. 2023.
- SUASSUNA, D. M. F. *Políticas públicas para o esporte e o lazer no Brasil (1996-2005)*. 2007.
- TEIXEIRA, Elenaldo Celso. *O Papel das Políticas Públicas no Desenvolvimento Local e na Transformação da Realidade*. AATR-BA, 2002. Disponível em: <[http://www.dhnet.org.br/dados/cursos/aatr2/a\\_pdf/03\\_aatr\\_pp\\_papel.pdf](http://www.dhnet.org.br/dados/cursos/aatr2/a_pdf/03_aatr_pp_papel.pdf)>. Acesso: 09 out. 2023.
- TONDIM, GilmaL; VIDAL, José Rogério; FEIX, Eneida. *ESPORTE E LAZER NO BRASIL: Divisão de responsabilidades entre os entes federativos*. Porto Alegre. CORAG, 2014.

TUBINO, Manoel. O que é Esporte. Coleção Primeiros Passos. São Paulo: Brasiliense, 1999.

### **Imprensa e Sites**

A Expointer, História. Disponível em <https://www.expointer.rs.gov.br/historia>. Acessado em 05 set. 2023.

ASCOM. Pista do Centro Estadual de Treinamento Esportivo tem nova iluminação. Disponível em <https://www.estado.rs.gov.br/pista-do-centro-estadual-de-treinamento-esportivo-tem-nova-iluminacao>. Acessado em 22 set. 2023.

Atletismo máster da ADCH conquista o tricampeonato estadual. Disponível em <https://www.saltodojacui.rs.gov.br/atletismo-master-da-adch-conquista-o-tricampeonato-estadual/>. Acessado em 22 set. 2023.

AVEGA. Copa Professor Petersen realizada em dia de sol. Disponível em <https://avegars.com.br/noticias/copa-profo-petersen-realizada-em-dia-de-sol/>. Acessado em 22 set. 2023.

AVEGA. Apesar de muita chuva e frio, aconteceu a Copa Professor Garcia de atletismo máster. Disponível em <https://avegars.com.br/noticias/apesar-de-muita-chuva-e-frio-aconteceu-a-copa-profo-garcia-de-atletismo-master/>. Acessado em 22 set. 2023.

AVEGA. Dia do Desafio no CETE. Disponível em <https://avegars.com.br/noticias/dia-do-desafio-cete/>. Acessado em 22 set. 2023.

BBC NEWS BRASIL. *Pelo esporte, Mandela uniu negros e brancos na África do Sul*. 05 dez. 2013. Disponível em: [https://www.bbc.com/portuguese/noticias/2013/12/131206\\_mandela\\_esporte\\_rm](https://www.bbc.com/portuguese/noticias/2013/12/131206_mandela_esporte_rm). Acesso em: 09 out. 2023.

DIAS, Juliana. Governo lança programa esportivo voltado para pessoas com deficiência intelectual. Disponível em <https://estado.rs.gov.br/governo-lanca-programa-esportivo-voltado-para-pessoas-com-deficiencia-intelectual>. Acessado em 22 set. 2023.

DIFUSORA, 890. SESC colocou mais de 1,3 milhão de gaúchos para se movimentar no dia do desafio. Disponível em <https://difusora890.com.br/index.php/sesc-rs-colocou-mais-de-13-milhao-de-gauchos-para-se-movimentar-com-o-dia-do-desafio/>. Acessado em 22 set. 2023.

FELIN, Almir. Secretarias realizam força-tarefa para atendimento e recebimento de doações. Disponível em <https://lamais.com.br/noticia/61034/secretarias-realizam-forca-tarefa-para-atendimento-a-vitimas-e-recebimento-de-doacoes>. Acessado em 24 set. 2023.

FIEDRICH, Mateus. Atletas da J Freitas disputam os JERGS em Porto Alegre, Disponível em <https://jornalibia.com.br/destaque/atletas-da-jfreitas-disputam-os-jergs-em-porto-alegre/>. Acessado em 22 set. 2023.

G1. Veja o que abre e o que fecha no RS durante o carnaval. Disponível em <https://g1.globo.com/rs/rio-grande-do-sul/noticia/2023/02/17/veja-o-que-abre-e-o-que-fecha-no-rs-durante-o-carnaval.ghtml>. Acessado em 25 set. 2023.

Jornal A Federação. Aguapehy. Porto Alegre, nº 264, de 16/11/1909 pp. 1-2, digitalizado pela Biblioteca Nacional. Acessado em 22 set. 2023.



Jornal Diário de Notícias. Campeonato Dente de Leite começa hoje no Cruzeiro e no Parque Menino Deus. Porto Alegre, nº 0041, de 18/04/1970 p.14, digitalizado pela Biblioteca Nacional. Acessado em 10 mai. 2022.

Jornal Correio do Povo. Estado promete mais quatro ginásios cobertos. Porto Alegre, 08.11.1973. Disponível no acervo físico de jornais do Museu da Comunicação Hipólito José da Costa.

MARTINS, Camila. Secretarias realizam força-tarefa para atendimento a vítimas e recebimento de doações. Disponível em <https://www.clicportela.com.br/noticia/86147/secretarias-realizam-forca-tarefa-para-atendimento-a-vitimas-e-recebimento-de-doacoes>. Acessado em 24 set. 2023.

MORAES, Mauro. Dia do Desafio: Prefeitura promove atividades gratuitas. Disponível em <https://prefeitura.poa.br/smeli/noticias/dia-do-desafio-prefeitura-promove-atividades-gratuitas>. Acessado em 22 set. 2023.

O SUL. Porto Alegre realiza 1º Jogos Estudantis Abertos de Capoeira. Disponível em <https://www.osul.com.br/porto-alegre-realiza-o-i-jogos-estudantis-abertos-de-capoeira/>. Acessado em 25 set. 2023.

OZÓRIO, Júlia. Pista de Atletismo do Centro Estadual de Treinamento Esportivo, em Porto Alegre, ganha nova iluminação. Disponível em <https://gauchazh.clicrbs.com.br/porto-alegre/noticia/2023/08/pista-de-atletismo-do-centro-estadual-de-treinamento-esportivo-em-porto-alegre-ganha-nova-iluminacao-cllo9uwsn00df015ksd81imio.html>. Acessado em 25 set. 2023.

PRADO, Luiza. Porto Alegre terá primeiro I Jogos Estudantis Abertos de Capoeira. Disponível em <https://jornaldocomercio.com/geral/2023/05/1108502-porto-alegre-tera-primeiro-i-jogos-estudantis-abertos-de-capoeira.html>. Acessado em 25 set. 2023.

RDC. Secretarias estaduais, instituições e outros estados se unem para oferecer ajuda às áreas atingidas. Disponível em <https://rdctv.com.br/destaques-do-dia/secretarias-estaduais-instituicoes-e-outros-estados-se-unem-para-oferecer-ajuda-as-areas-atingidas/>. Acessada em 24 set. 2023.

RIZZATTI, Lucas; BELLES, Leandro. Governador participa de entrega de kits esportivos para projetos sociais. Disponível em <https://www.noroesteonline.com/governador-participa-de-entrega-de-kits-esportivos-para-projetos-sociais/>. Acessado em 24 set. 2023.

SEL. CETE recebe doações para atingidos pelas chuvas. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-recebe-doacoes-para-atingidos-pelas-chuvas-no-rs-veja-mais-locais>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. Pista do CETE recebe nova iluminação. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/pista-do-cete-recebe-nova-iluminacao-veja-fotos>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. Com a presença do Governador, SEL lança “Todos no Jogo”, edital voltado para pessoas com deficiência intelectual. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/com-a-presenca-do-governador-sel-lanca-todos-no-jogo-edital-voltado-para-pessoas-com-deficiencia-intelectual>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. Cete recebe campeonato gaúcho de *powerlifting*. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-recebe-campeonato-gaucha-de-levantamento-de-peso-com-participacao-de-projeto-social>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE fechado nesta sexta-feira, 16, devido ao acúmulo de água da chuva na capital. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-fechado-nesta-sexta-feira-16-devido-ao-acumulo-de-agua-da-chuva-na-capital>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE abre em horário especial no feriado de *Corpus Christi*. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-abre-em-horario-especial-no-feriado-de-corpus-christi>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. SETE oferece atividades esportivas à comunidade em parceria com o SESC-RS no Dia do Desafio 2023. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-oferece-atividades-esportivas-a-comunidade-em-parceria-com-o-sesc-rs-no-dia-do-desafio-2023>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE recebe 37<sup>o</sup> edição do campeonato estadual de atletismo máster. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-recebe-37-edicao-do-campeonato-estadual-de-atletismo-master>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE abre ao público no feriado do dia do trabalhador. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-abre-ao-publico-no-feriado-do-dia-do-trabalhador>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE abre ao público no feriado de Tiradentes. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-aberto-ao-publico-no-feriado-de-tiradentes>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE fecha na sexta-feira santa e abre no sábado e no domingo. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-fecha-na-sexta-feira-santa-e-abre-no-sabado-08-e-no-domingo-09-das-07h-as-13h>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE recebe jogos acadêmicos de policiais e bombeiros militares de todo o país. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-recebe-jogos-academicos-de-policiais-e-bombeiros-militares-de-todo-o-pais-veja-funcionamento>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. Secretário Danrlei de Deus entrega kits do edital Segue o Jogo com o governador em Porto Alegre. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/secretario-danrlei-de-deus-entrega-kits-do-edital-segue-o-jogo-com-o-governador-em-porto-alegre>. Acessado em 23 set. 2023.

SEL. CETE fechado nesta quinta-feira (2), dia de Nossa Senhora dos Navegantes. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-fechado-nesta-quinta-feira-02-dia-de-nossa-senhora-dos-navegantes>. Acessado em 24 set. 2023.

SEL. CETE fechado no feriado de carnaval. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-fechado-no-feriado-de-carnaval>. Acessado em 23 set. 2023.

SEMANARIO. Cesar Casarotto, o gigante do *powerlifting* gaúcho. Disponível em <https://jornalsemanario.com.br/cesar-casarotto-o-gigante-do-powerlifting-gaucha/>. Acessado em 24 set. 2023.

STAUDT, Leandro. Em vídeo, veja como era o parque de exposição de animais no Menino Deus. *Zero Hora*. 23 ago. 2023. Disponível em: <https://gauchazh.clicrbs.com.br/colunistas/leandro-staudt/noticia/2023/08/em-video->

[veja-como-era-o-parque-de-exposicao-de-animais-no-menino-deus-cllkz4dxj0049015kgemfgoz.html#:~:text=Olhando%20para%20o%20urbanizado%20bairro,Produtos%20Derivados%2C%20antecessora%20da%20Expointer.](https://www.correiodopovo.com.br/noticia/cidades/governo-ga%C3%BAcho-distribui-kits-esportivos-para-1-3-mil-projetos-sociais-1.1009038)

Acesso em: 09 out. 2023.

SUTELO, Kyane. Governo gaúcho distribui kits esportivos para 1,3 mil projetos sociais. Disponível em

<https://www.correiodopovo.com.br/noticia/cidades/governo-ga%C3%BAcho-distribui-kits-esportivos-para-1-3-mil-projetos-sociais-1.1009038>.

Acessado em 25 set. 2023.

SUTELO, Kyane. Governo do RS lança programa de incentivo a esportes para pessoas com deficiência intelectual. Disponível em

<https://www.correiodopovo.com.br/noticia/cidades/governo-do-rs-lan%C3%A7a-programa-de-incentivo-a-esportes-para-pessoas-com-defici%C3%Aancia-intelectual-1.1054824>. Acessado em 25 set. 2023.

SUTELO, Kyane. Crianças de projeto social de Viamão se apresentam no Campeonato Gaúcho de powerlifting. Disponível em

<https://www.correiodopovo.com.br/noticia/cidades/crian%C3%A7as-de-projeto-social-de-viam%C3%A3o-se-apresentam-no-campeonato-ga%C3%BAcho-de-powerlifting-1.1053251> . Acessado em 25 set. 2023.

UFRGS. Time masculino da UFRGS é campeão de basquete nos Jogos Universitários Gaúchos. Disponível em <http://www.ufrgs.br/ufrgs/noticias/time-masculino-da-ufrgs-e-campeao-de-basquete-nos-jogos-universitarios-gauchos>.

Acessado em 22 set. 2023.

XAVIER, Mariana. Promessa do atletismo gaúcho, Mariana Saraiva coleciona pódios em competições estaduais e nacionais. Disponível em

<https://esporte.rs.gov.br/promessa-do-atletismo-gaucha-mariana-saraiva-coleciona-podios-em-competicoes-estaduais-e-nacionais>. Acessado em 22 set. 2023.

XAVIER, Mariana. CETE recebe o evento “do apito a vitória” pela conscientização à doação de órgãos. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cete-recebe-o-evento-do-apito-a-vitoria-pela-conscientizacao-a-doacao-de-orgaos>.

Acessado em 22 set. 2023.

XAVIER, Mariana. CERGS tem primeiro final de semana de competições pelo Estado. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/cergs-tem-primeiro-final-de-semana-de-competicoes-pelo-estado>.

Acessado em 23 set. 2023.

XAVIER, Mariana. Divulgadas as datas das competições do CERGS 2023. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/divulgadas-as-datas-das-competicoes-do-cergs-2023>.

Acessado em 23 set. 2023.

XAVIER, Mariana. Sucesso de público: Dia do Desafio no CETE atrai milhares de pessoas contra o sedentarismo. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/dia-do-desafio-6477b2ecbd534>.

Acessado em 23 set. 2023.

XAVIER, Mariana. Secretário Danrlei de Deus entrega diploma de mérito a medalhistas do Tiro com Arco. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/secretario-danrlei-de-deus-entrega-diploma-de-merito-esportivo-a-medalhistas-do-tiro-com-arco>.

Acessado em 23 set. 2023.

XAVIER, Mariana. Atleta gaúcha compete no campeonato mundial indoor máster de atletismo na Polônia. Disponível em <https://esporte.rs.gov.br/atleta-gaucha-compet>

[no-campeonato-mundial-indoor-master-de-atletismo-na-polonia](#). Acessado em 24 set. 2023.